

RESOLUTION DU CAS FASTFOOD

La méthodologie Expertizers mise à contribution ici, a pour objet de vous familiariser rapidement au traitement procédural qu'elle induit, et qui s'avère un invariant dans la majorité des cas réels rencontrés sur le terrain. **Seuls les volumes et les domaines à traiter sont différents.**

En conséquence, reproduire le cas Fastfood avec une version d'évaluation d'Expertizers, c'est vous donner les moyens de vous initier rapidement à la plupart des fonctions de base de la méthode et du logiciel.

Nous ne traitons pas la démarche d'analyse fonctionnelle **en amont** qui a permis de dégager les besoins en données tant comptables (règles de répartition des charges indirectes sur les activités) que métier (nature et contenu du fichier d'évènements métier). Ces données vous sont fournies sous une forme directement exploitable pour l'apprentissage de mise en œuvre.

Avant de démarrer, veuillez d'abord vous imprégner de la documentation de présentation d'EXPERTIZERS qui vous a été transmise et chapitrée en amont du présent document.

De même, en complétant l'étude du cas, par la lecture des deux documents de formation express disponibles aux chapitres suivants ('formation express expertizers', 'formation express branche operation'), vous serez totalement armés pour résoudre n'importe quel projet de costing, quelque soit son ampleur.

1. SYNTHÈSE DE L'ANALYSE FONCTIONNELLE DU CAS FASTFOOD

Pour résoudre le cas selon la méthodologie Expertizers, l'analyse fonctionnelle doit avoir dégagé la liste des activités, et pour chaque activité doit faire apparaître l'unité d'œuvre métier qui lui est associée et son niveau utile d'agrégation dans le fichier des évènements métier.

Ainsi après l'achèvement de l'analyse fonctionnelle amont, nous avons abouti au tableau suivant :

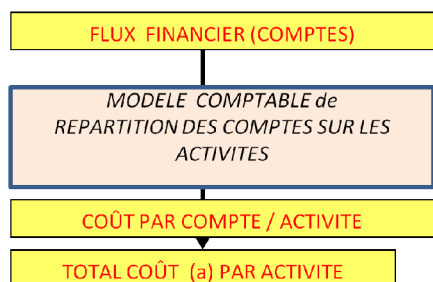
Intitulé de l'activité	Unité d'œuvre de consommation	Niveau utile d'agrégation
LIVRAISON	Nombre de camions fourgons chargés	Produit
NEGOCIATION	Nombre de repas négociés	produit
PREPARATION_REPAS	Nombre de repas préparés	produit
MATIERE_PREMIERE	Coût standard unitaire des repas MUST (45€) et STANDARD (35€).	produit

L'objectif final de la résolution du cas est d'apprécier la rentabilité de deux repas MUST et STANDARD, produits et livrés contractuellement par la société FASTFOOD à des entreprises.

Muni de cette assise, vous êtes en mesure d'appliquer strictement les méthodologies exposées dans la documentation de présentation d'EXPERTIZERS.

2. TRAITEMENT DE LA BRANCHE COMPTABLE

L'objectif de ce chapitre est de traiter la **branche comptable** (Voici le schéma extrait du document '01 Pourquoi Expertizers en 2015' en page 18).



Les tâches relatives à cette branche sont chronologiquement:

1. La récupération du flux financier composé des comptes de charges indirectes (en positif) et parfois de produits, type vente des rebuts (en négatif), en provenance de la comptabilité générale / analytique pour la période analysée.
2. L'établissement des règles de répartition des comptes sur les activités.
3. La génération automatique du modèle comptable à partir des règles précédentes de répartition
4. Le traitement des comptes, qui chacun passant à travers les règles du modèle, calcule leur répartition sur les activités

NB : Notons que si le système d'information comptable est en mesure de produire de lui-même le montant des coûts indirects de chaque activité, tout ce présent chapitre n'a aucune utilité. Dans ce cas, l'incorporation d'un fichier des coûts indirects par activité (de structure entité, période, code activité, montant) se fera simplement au niveau du modèle métier.

2.1. RECUPERATION DES COMPTES INDIRECTS EN PROVENANCE DU SYSTEME COMPTABLE

Voici la structure du fichier récupéré du système comptable. Il est exploitable dans deux formats : texte tabulé (.txt), excel (.xls ou .xlsx).

	A	B	C	D	E	F
	entité	periode	colonne non utilisée	Compte	montant	Libellé compte (facultatif). Clarifie la lecture des comptes
1						
2	fastfood			6401	21000	frais de personnel administratif
3	fastfood			6402	100000	frais de personnel restauration
4	fastfood			6403	200000	frais de personnel commercial
5	fastfood			6801	9000	amortissements administratif
6	fastfood			6802	25000	amortissements restauration
7	fastfood			6803	20000	amortissements commercial
8	fastfood			6101	10000	charges externes administratif
9	fastfood			6102	12040	charges externes restauration
10	fastfood			6103	15000	charges externes commercial

NB1 : Les comptes de nature directe comme les matières premières seront directement affectés aux produits par l'application d'un coût standard sur une activité MATIERE_PREMIERE du modèle métier.

NB2 : La colonne C remplie d'une valeur (30 caractères maximum) peut servir de subdivision d'un compte sur plusieurs lignes de détail, sans que les lignes détaillées soient assujetties à des règles différentes de répartition de celles du compte.

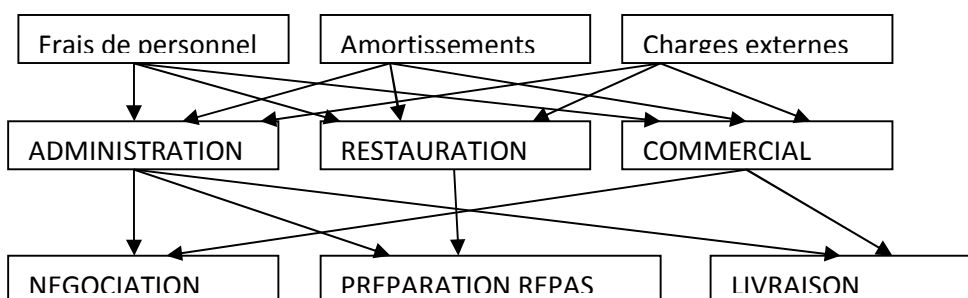
NB3 : La ligne d'entête est toujours facultative. Sa présence permet de comprendre le contenu de chaque colonne. Ici les colonnes correspondent à la description standard d'un évènement. Dans le modèle comptable elles se retrouveront sous le nom des variables : entity (A), period (B), product_code (C), event_code (D), quantity_init (E).

A moins que le fichier ne soit déjà disponible, réalisez donc la saisie des données ci-dessus. Sauvegardez le fichier dans l'un des deux formats en fonction des possibilités de votre logiciel de saisie ou d'affichage. Appelez le fichier **fastfood_events_compte** par exemple.

NB : Si le logiciel Excel est sur votre PC, choisissez de préférence le format excel de sauvegarde (.xls ou .xlsx), mais si votre version Excel est limitée (type viewer), il se peut qu'au chargement du fichier dans Expertizers vous receviez un message vous signifiant que vous n'avez pas Excel ! Dans ce cas, il vous faudra passer par une sauvegarde au format d'extension .txt (texte tabulé).

2.2. ETABLISSEMENT DES REGLES DE REPARTITION DES COMPTES INDIRECTS SUR LES ACTIVITES

Voici globalement la représentation graphique de l'arborescence de déversement des comptes sur les activités :



Cette représentation graphique, bien que visuellement agréable, n'en est pas moins difficile à exploiter lorsque les comptes et les activités sont nombreux, aussi nous lui préférons une présentation plus traditionnelle.

Les règles de répartition des comptes sur les activités sont donc saisies et maintenues dans une feuille du tableur Excel. Nous donnerons à ce fichier le nom **fastfood_autotree.xls**. Il sera à l'origine de la création automatique des règles de répartition du modèle comptable Expertizers.

De votre côté, à moins de disposer déjà du fichier, réalisez sa saisie à l'identique du contenu présenté à la page suivante. La structure est immuable, chaque colonne a une définition bien précise. Imprégnez-vous des commentaires fournis à la suite.

	A	B	C	D	E	F	G
	Entité	Nature 1 or 2	Compte ou activité	activité	Ratio de répartition	Unité d'œuvre	Libellé du compte (sera tronqué à 50 caractères en interne)
1							
2	fastfood	1	6401	administration	100	% affecté	frais de personnel admin
3		1	6402	restauration	100	% affecté	frais de personnel restaur
4		1	6403	commercial	100	% affecté	frais de personnel cial
5							
6		1	6801	administration	100	% affecté	amortissements admin
7		1	6802	restauration	100	% affecté	amortissements restaur
8		1	6803	commercial	100	% affecté	amortissements cial
9							
10		1	6101	administration	100	% affecté	charges externes admin
11		1	6102	restauration	100	% affecté	charges externes restaur
12		1	6103	commercial	100	% affecté	charges externes cial
13							
14		2	restauration	preparation repas	100	% affecté	
15							
16		2	administration	negociation	22,5	% affecté	
17				preparation repas	45		
18				livraison	32,5		
19							
20		2	commercial	negociation	60	% affecté	
21				livraison	40		
--							

L'analyse des lignes du fichier montre que les comptes se déversent dans trois activités intermédiaires Administration, restauration, commercial, celles-ci se déversant ensuite dans les activités terminales Préparation repas, négociation, livraison. En regard figurent les unités de mesure de répartition. Ici toutes en pourcentage, mais toutes les unités sont imaginables (m2, kwh, quantité de..., nombre de...)

Colonne	Commentaire de définition
A. Entité (20 caractères maximum)	Entité de rattachement de toutes les lignes qui suivent, jusqu'à trouver éventuellement une ligne qui mentionne une autre entité, le nombre d'entités différentes étant illimitées. Chaque groupe de lignes rattachées à son entité d'entête définit les règles de répartition propres à l'entité.
B. Nature 1 ou 2	Précise par rapport à la colonne C si le contenu de C représente l'intitulé d'un compte ou d'une activité. Nature 1 = compte Nature 2 = activité. Attention la nature n'a rien à voir avec une notion de niveau au sein de l'arborescence de répartition. la notion de niveau qui est effectivement réelle sera déterminée automatiquement à la génération du modèle comptable. Par exemple : frais de personnel = niveau 1 (compte) , administration = niveau 2 (activité intermédiaire), négociation (activité terminale) = niveau 3. La notion d'activité intermédiaire vient du fait d'une activité qui se déverse dans une autre, l'activité terminale ne se déversant dans aucune autre activité. Le nombre de niveaux est illimité, dépendant entièrement des déversements à assurer entre activités.

C. Compte ou activité. (50 caractères maximum)	La nature (colonne B) est obligatoire sur chaque ligne dont le contenu C est différent de celui de la dernière ligne non à blanc (exemples ligne 3, 14, 16, 20).
D. Activité (intermédiaire ou terminale). (50 caractères maximum)	Les lignes avec un contenu en colonne D se rattachent au contenu de la colonne C. Chaque ligne est affectée d'un ratio (colonne E) qui détermine la répartition du compte ou de l'activité (colonne C) sur l'activité intermédiaire ou terminale (colonne D).
E. Ratio de répartition	Le ratio s'exprime dans n'importe quelle unité d'œuvre (% , nb m2, nb personnes, nb managers, nb employés, nb...). La colonne F sert justement à préciser la nature de l'unité d'œuvre (libellé de 20 caractères maximum). Dans tous les cas la règle de répartition du montant du compte ou de l'activité (colonne C) sur une ligne s'établira ainsi : (montant de C / sigma des ratios (colonne D) rattachés à C * ratio ligne (colonne D)).
F. Nature de l'unité d'œuvre. (20 caractères maximum)	Facultative, mais sa présence rend plus clair le contenu de la colonne E. Si la répartition est donnée en %, le fait d'introduire le signe % provoquera un contrôle que la somme (colonne D) des lignes rattachées à un même compte ou activité (colonne C) est bien égale à 100.
G. Libellé du compte	Evite de mêler compte et libellé dans la colonne C. Ultérieurement, pour la clarté des résultats les données C (compte) et G (libellé) seront attachées l'une à l'autre. Si un compte est éclaté sur plusieurs lignes d'activité, n'indiquer le libellé du compte que sur la première ligne. En interne, Il sera reporté automatiquement sur les autres lignes. La remarque vaut aussi pour la colonne C du compte.
Autres colonnes	Ne rien remplir au-delà de la colonne G. La présence de blanc ou d'une valeur dans ces colonnes peut être source de génération d'erreur au moment du chargement du fichier dans Expertizers.
REMARQUES IMPORTANTES :	Entité (colonne A), Compte ou activité (colonne C), Activité (colonne D) sont transformés en majuscules au moment du chargement dans Expertizers. Les espaces entre mots et les caractères spéciaux autres que a-z et 0-9 sont remplacés par le caractère underscore _ Toute différence constatée dans les intitulés des comptes avec ceux des comptes issus de la comptabilité seront source d'anomalies dans le traitement de répartition des comptes sur les activités. Veillez donc à leur cohérence, en dehors des différences de majuscules et minuscules qui sont redressées automatiquement. Ainsi, attention aux accentuations : ' préparation repas ' et ' preparation repas ' forment des intitulés différents. Comme vous le constatez vous pouvez aérer votre saisie par des lignes vides. Vous pouvez même saisir du texte de commentaire dans les colonnes de A à G avec absolument un X dans la colonne nature et en ne saisissant pas plus de 200

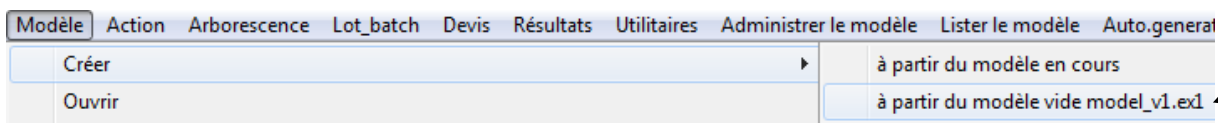
	<p>caractères de commentaires par colonne (car cela entraînerait le blocage du chargement).</p> <p>Enfin, la saisie n'impose pas de respecter l'ordre des données dans leur structure hiérarchique arborescente. Vous êtes totalement libre de décrire les natures 2 avant les natures 1, de même que de les mélanger sans aucun ordre.</p> <p>Seules les lignes (colonne D) de même groupe de répartition (colonne C) doivent constituer un groupe homogène. Cependant pour simplifier la lecture des liens entre comptes, activités intermédiaires et activités terminales, il est souhaitable d'organiser au mieux la présentation des lignes dans leur ordre arborescent.</p>
--	---

2.3. GENERATION DU MODELE COMPTABLE

C'est le chargement puis le traitement du fichier précédent qui génère automatiquement le contenu des règles du modèle comptable.

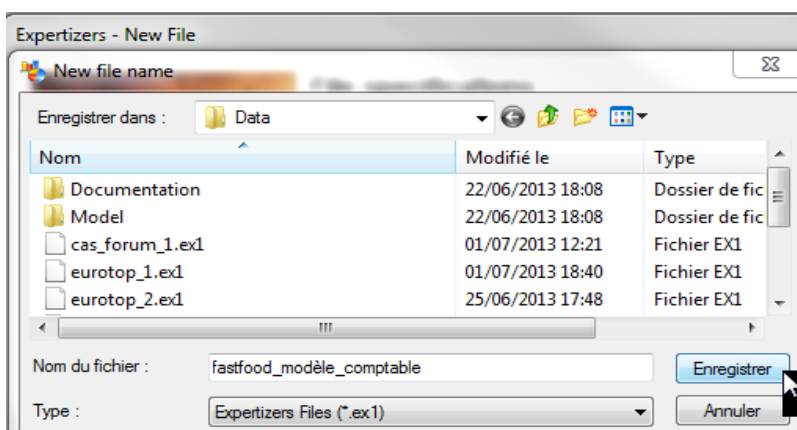
Mais avant de procéder à ces deux phases, il faut créer le modèle **comptable à partir du modèle vide model_v1.ex1**.

2.3.1. CREATION DU MODELE COMPTABLE



Donnons- lui le nom **fastfood_modèle_comptable** par exemple. Il prendra automatiquement l'extension ex1

NB : Si le menu Expertizers est en anglais, pour le passer en français : Menu Help / Language / French

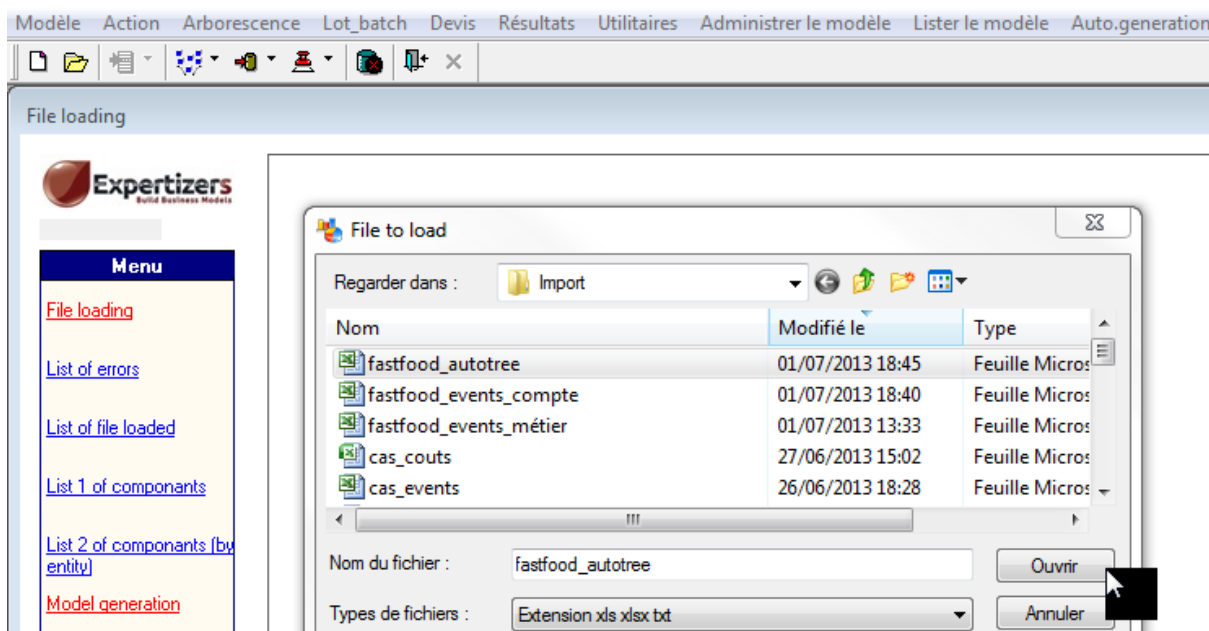


Une fois le modèle ainsi créé, vous pouvez procéder à la génération automatique des règles.

Pour ce faire sélectionnez le choix **'Auto.génération'** du menu principal. Il vous mène au sous-menu de la page suivante.

2.3.2. CHARGEMENT, CONTROLE ET PREPARATION DES REGLES DE REPARTITION

Le chargement s'opère en cliquant sur la ligne en rouge 'File loading' qui vous demande quel fichier des règles de répartition vous voulez charger.



La procédure exécutée consiste à contrôler les données. En fonction du résultat vous obtenez au pire un message de non chargement (colonne erronée supérieure à 200 caractères, numéricité non reconnue,...), ou une liste de lignes en anomalie, ou au mieux (!) un message de chargement OK.

Malgré l'absence d'anomalie nous vous conseillons de lancer le choix 'List 1 of composants' qui dresse la liste des comptes et des activités décelées dans les données, et le choix 'List of file loaded' qui dans les colonnes de droite de la liste montre ce qu'a préparé le traitement, et qui sera repris dans la phase suivante de génération du contenu du modèle.

2.3.3. GENERATION DES REGLES DE REPARTITION AU SEIN DU MODELE COMPTABLE

La génération des règles de répartition au sein du modèle s'opère en cliquant sur la ligne en rouge 'Model generation'.

La procédure reprend tous les éléments préparés dans la phase de chargement et les transforme en une succession de lignes d'activités de type SEC_, SAV, ou de réelles activités affichées en gras.

Chaque ligne d'activité est ordonnée logiquement et verticalement, reproduisant l'arborescence constituée par tous les liens que vous avez établis entre comptes, activités intermédiaires et activités terminales. Les lignes SEC_ sont relatives au comptes, SAV_ à la mémorisation du calcul d'une activité intermédiaire, et les lignes d'activité en gras au cumul des lignes SEC_ et SAV_ placées au dessus et calculées en amont.

Informé par un message de fin de génération des lignes avec leurs règles, vous accédez à leur affichage par le choix 'Arborescence' du menu principal, puis en ouvrant (click droit souris) l'arborescence de gauche au niveau 'Activités'.

Activity Code	Name	Memo/Result/Where ...	Activity_value=
SEC_6403_FRAIS_DE_PERSONNEL_CIAL_1	6403 FRAIS DE PERSONNEL CIAL// Driver is: % affecté	N N event_code = '6403_FRAIS_DE_PERSONNEL_CIAL'	activity_value = (quantity_init * 100.00000) / 100.00000
SEC_6803_AMORTISSEMENTS_CIAL_1	6803 AMORTISSEMENTS CIAL// Driver is: % affecté	N N event_code = '6803_AMORTISSEMENTS_CIAL'	activity_value = (quantity_init * 100.00000) / 100.00000
COMMERCIAL		Y N	activity_value = 0
SEC_6102_CHARGES_EXTERNES_RESTAUR_1	6102 CHARGES EXTERNES RESTAUR// Driver is: % affecté	N N event_code = '6102_CHARGES_EXTERNES_RESTAUR'	activity_value = (quantity_init * 100.00000) / 100.00000
SEC_6402_FRAIS_DE_PERSONNEL_RESTAUR_1	6402 FRAIS DE PERSONNEL RESTAUR// Driver is: % affecté	N N event_code = '6402_FRAIS_DE_PERSONNEL_RESTAUR'	activity_value = (quantity_init * 100.00000) / 100.00000
SEC_6802_AMORTISSEMENTS_RESTAUR_1	6802 AMORTISSEMENTS RESTAUR// Driver is: % affecté	N N event_code = '6802_AMORTISSEMENTS_RESTAUR'	activity_value = (quantity_init * 100.00000) / 100.00000
RESTAURATION		Y N	activity_value = 0
SAV_ADMINISTRATION_1	ADMINISTRATION// Driver is: % affecté	N N value_act_ADMINISTRATION <> 0	activity_value = (value_act_ADMINISTRATION * 32.50000) / 100.00000
SAV_COMMERCIAL_1	COMMERCIAL// Driver is: % affecté	N N value_act_COMMERCIAL <> 0	activity_value = (value_act_COMMERCIAL * 40.00000) / 100.00000
LIVRAISON		N Y	activity_value = 0
SAV_ADMINISTRATION_2	ADMINISTRATION// Driver is: % affecté	N N value_act_ADMINISTRATION <> 0	activity_value = (value_act_ADMINISTRATION * 22.50000) / 100.00000
SAV_COMMERCIAL_2	COMMERCIAL// Driver is: % affecté	N N value_act_COMMERCIAL <> 0	activity_value = (value_act_COMMERCIAL * 60.00000) / 100.00000
NEGOCIATION		N Y	activity_value = 0
SAV_ADMINISTRATION_3	ADMINISTRATION// Driver is: % affecté	N N value_act_ADMINISTRATION <> 0	activity_value = (value_act_ADMINISTRATION * 45.00000) / 100.00000
SAV_RESTAURATION_1	RESTAURATION// Driver is: % affecté	N N value_act_RESTAURATION <> 0	activity_value = (value_act_RESTAURATION * 100.00000) / 100.00000
PREPARATION_REPAS		N Y	activity_value = 0

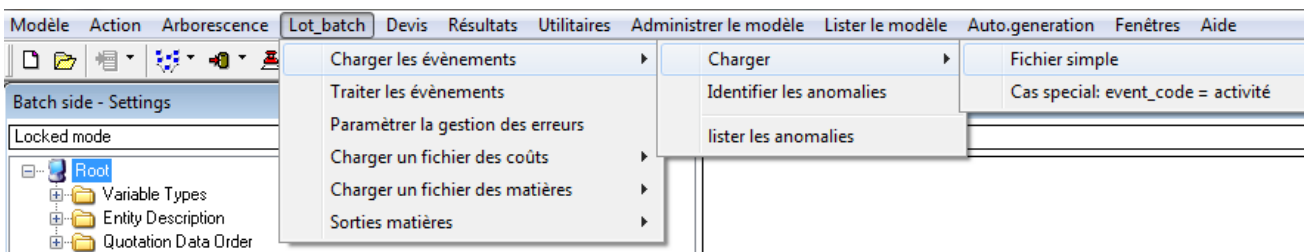
Le modèle comptable est maintenant prêt à l'emploi. Si des règles de répartition viennent à changer il vous faut relancer toutes les phases précédentes, de la saisie des règles de répartition au rechargement ('File loading', 'Model generation' du menu 'Auto.generation'. Toutefois, à moins de vouloir conserver la trace des règles du modèle comptable, vous n'avez pas besoin de recréer un nouveau modèle. **Les nouvelles données de répartition chargées écrasent la totalité des anciennes règles.**

2.3.4 CHARGEMENT DU FICHER COMPTABLE ET REPARTITION DES COÛTS PAR ACTIVITE

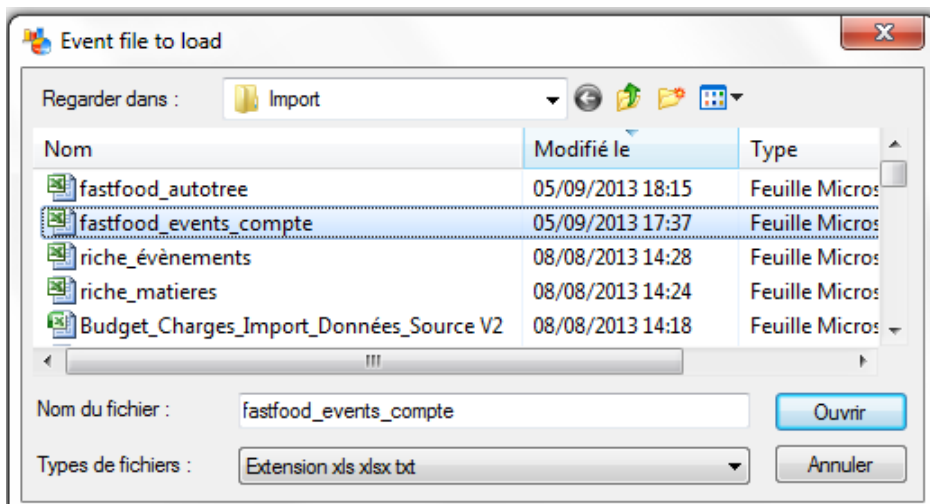
2.3.4.1 CHARGEMENT DU FICHER COMPTABLE

Nous avons ce fichier à disposition puisqu'il s'agit du fichier **fastfood_events_compte** (cf chapitre 2.1) que nous avons déjà récupéré du système comptable, ou au pire saisi manuellement en l'absence d'interface d'extraction.

Pour réaliser le chargement de ces événements comptables, donnant le montant de chaque compte, lancez le choix au menu : **Lot_Batch / Charger / Fichier simple**.



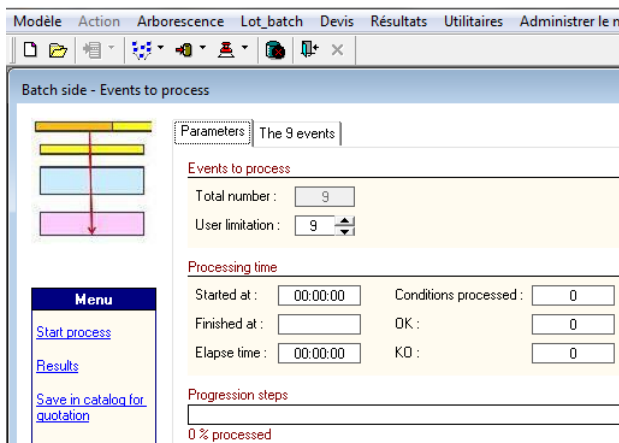
La procédure ouvre une fenêtre de choix du fichier comptable à charger.



La procédure contrôle les données. En fonction du résultat vous obtenez au pire un message de non chargement (blocage car colonne erronée trop longue, numéricité d'une colonne non reconnue,...), ou une liste de lignes en anomalie, ou au mieux (!) un message de chargement OK.

NB : En cas de message de non chargement, et donc de blocage, vous avez la possibilité d'identifier les anomalies par le choix Lot-Batch / Charger / Identifier les anomalies. Ce choix oblige à ressaisir le nom du fichier. Même sans erreur ce choix ne procède pas au chargement, son seul but est d'afficher les colonnes et les valeurs erronées ayant entraîné le blocage du chargement.

Sans erreur au chargement, le message de fin de chargement vous indique le nombre de lignes lues (hormis la ligne d'entête de colonnes toujours facultative). Ensuite vous vous retrouvez sur l'écran ci-dessous qui correspond (car vous pouvez y revenir à tout moment) au choix Lot_Batch / Traiter les événements. Notamment il vous permet d'afficher les N lignes de comptes chargées en cliquant sur l'onglet 'The N events'.



2.3.4.2 CALCUL DU COÛT REPARTI PAR ACTIVITE

La procédure démarre en cliquant sur la ligne '**Start Process**' du menu de gauche. Successivement, chaque ligne d'évènement comptable passe séquentiellement, de haut en bas, dans toutes les lignes de règles de répartition du modèle comptable.

Après traitement, le résultat s'affiche, présentant par ligne d'évènement / activité les répartitions obtenues. Ainsi, la ligne d'évènement **FRAIS_DE_PERSONNEL_ADMIN** se retrouve éclatée sur les trois activités terminales **LIVRAISON**, **NEGOCIATION**, **PREPARATION_REPAS** avec en regard sur chacune le montant réparti (colonne activity_value). En effet même si les montants sont des coûts la colonne activity_cost reste ici non utilisée.

Il est possible que le traitement fasse apparaître des anomalies qui se traduiront soit par une liste de messages (exemple d'un compte non référencé dans le modèle, par exemple pour une erreur d'intitulé à cause de e / é) soit par un écart entre le total des coûts lus et le total réparti sur les activités.

The screenshot shows the 'Batch presentation of Activity results' window in Expertizers. It features a table with columns: Entity, Period, Product Code, Event Code, Activity Code, Activity Value, and Activity Cost. The table lists 18 activities for the entity 'FASTFOOD'. The 'Activity Value' column shows the distribution of costs for each event code across different activity codes. For example, event code '6401_FRAIS_DE_PERSONNEL_ADMIN' is split into 'LIVRAISON' (6825,0000), 'NEGOCIATION' (4725,0000), and 'PREPARATION_REPAS' (9450,0000). The 'Activity Cost' column is consistently zero for all entries.

Entity	Period	Product Code	Event Code	Activity Code	Activity Value	Activity Cost
FASTFOOD			6401_FRAIS_DE_PERSONNEL_ADMIN	LIVRAISON	6825,0000	0
FASTFOOD			6401_FRAIS_DE_PERSONNEL_ADMIN	NEGOCIATION	4725,0000	0
FASTFOOD			6401_FRAIS_DE_PERSONNEL_ADMIN	PREPARATION_REPAS	9450,0000	0
FASTFOOD			6402_FRAIS_DE_PERSONNEL_RESTAUR	PREPARATION_REPAS	100000,0000	0
FASTFOOD			6403_FRAIS_DE_PERSONNEL_CIAL	LIVRAISON	80000,0000	0
FASTFOOD			6403_FRAIS_DE_PERSONNEL_CIAL	NEGOCIATION	120000,0000	0
FASTFOOD			6801_AMORTISSEMENTS_ADMIN	LIVRAISON	2925,0000	0
FASTFOOD			6801_AMORTISSEMENTS_ADMIN	NEGOCIATION	2025,0000	0
FASTFOOD			6801_AMORTISSEMENTS_ADMIN	PREPARATION_REPAS	4050,0000	0
FASTFOOD			6802_AMORTISSEMENTS_RESTAUR	PREPARATION_REPAS	250000,0000	0
FASTFOOD			6803_AMORTISSEMENTS_CIAL	LIVRAISON	8000,0000	0
FASTFOOD			6803_AMORTISSEMENTS_CIAL	NEGOCIATION	12000,0000	0
FASTFOOD			6101_CHARGES_EXTERNES_ADMIN	LIVRAISON	3250,0000	0
FASTFOOD			6101_CHARGES_EXTERNES_ADMIN	NEGOCIATION	2250,0000	0
FASTFOOD			6101_CHARGES_EXTERNES_ADMIN	PREPARATION_REPAS	4500,0000	0
FASTFOOD			6102_CHARGES_EXTERNES_RESTAUR	PREPARATION_REPAS	12040,0000	0
FASTFOOD			6103_CHARGES_EXTERNES_CIAL	LIVRAISON	6000,0000	0
FASTFOOD			6103_CHARGES_EXTERNES_CIAL	NEGOCIATION	9000,0000	0

Seules apparaissent les activités terminales. Pour faire des analyses sur les coûts répartis sur les activités intermédiaires (ou même sur les activités terminales), vous reporter au document '**Balade dans une arborescence de couts expertizers**' disponible sur le site www.expertizers.com

Pour obtenir le coût par activité, lancez la ligne de choix en regard du résultat 'Total(Period,Activity)' ou 'Total Activity'. Ces choix se retrouvent aussi au menu principal : Résultats / 'Totaux par période / Activité' ou 'Totaux par activité'.

The screenshot shows the 'Total period / Activity' window in Expertizers. It displays a summary table with columns: Entity, Period, Activity Code, Activity Value, and Activity Cost. The table shows three totals for the entity 'FASTFOOD' across different activity codes. The 'Activity Value' column shows the total cost for each activity code, and the 'Activity Cost' column is zero.

Entity	Period	Activity Code	Activity Value	Activity Cost
FASTFOOD		LIVRAISON	107000,0000	0
FASTFOOD		NEGOCIATION	150000,0000	0
FASTFOOD		PREPARATION_REPAS	155040,0000	0

Le traitement de la branche comptable est terminé.

Cependant avant de quitter le modèle comptable vous allez procéder à deux opérations:

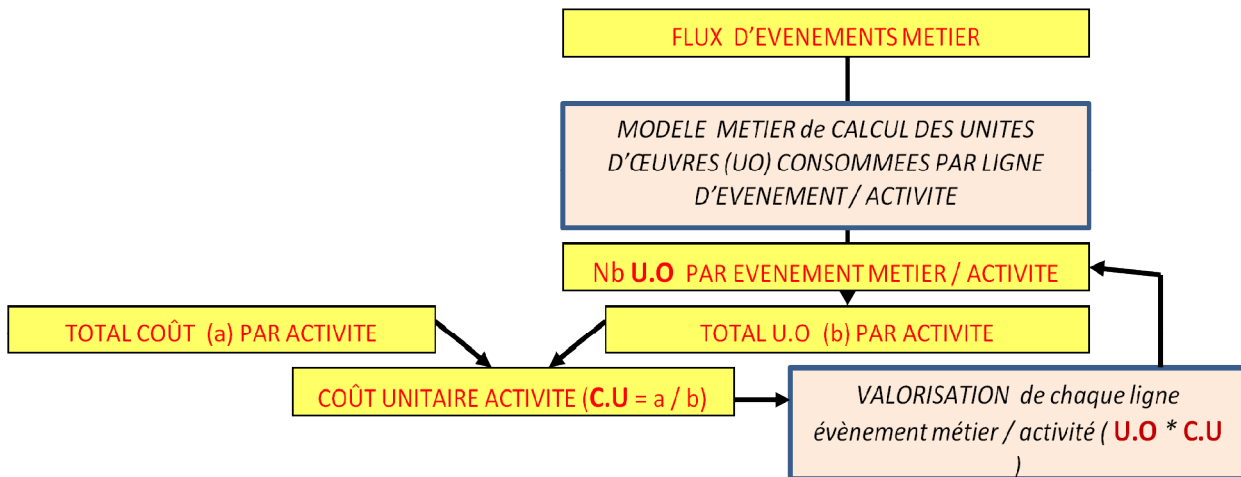
. La première opération est d'exporter au format xls ou txt le résultat ci-dessus des coûts par activité. **Il servira au cours de l'exploitation de la branche métier.** Pour ce faire cliquez sur le choix Export (Presentation as right). Le nom qui vous sera proposé est chemin **Expertizers\Export\Res_Total_ac** ou **Res_Total_activity**. Vous pouvez le changer.

. La seconde opération est d'exporter l'arborescence du modèle comptable (**Menu Utilitaires / Exporter l'arborescence d'un modèle**) pour initialiser facilement le modèle métier des activités terminales, plutôt que d'avoir à les ressaisir. Le nom proposé du fichier d'export est chemin Expertizers\data\fastfood_modèle_comptable.txt

3. TRAITEMENT DE LA BRANCHE METIER

L'objectif de ce chapitre est de traiter la branche métier en calculant d'abord les unités d'œuvre consommées par les évènements métier puis de réaliser la répartition du coût des activités indirectes issu du modèle comptable, au prorata de la consommation d'unité d'œuvre de chaque ligne d'évènement métier / activité.

Voici la représentation schématique des traitements à réaliser (Extrait du document '01 Pourquoi Expertizers en 2015' en page 18).



Pour charger et traiter le fichier d'évènements métier au sein d'un modèle Expertizers voici la liste des tâches relatives à l'exploitation de la branche métier :

1. Récupérer les évènements métier du système d'information
2. Créer le modèle métier
3. Décrire le fichier d'évènements et ses variables
4. Créer les activités
5. Enrichir les activités des règles de calcul d'unités d'œuvre
6. Charger le fichier d'évènements au sein du modèle
7. Traiter le fichier des évènements jusqu'à l'obtention d'une matrice exhaustive d'analyse des résultats.

3.1. RECUPERATION DES EVENEMENTS METIER DU SYSTEME D'INFORMATION

Ici le flux d'évènements métier se compose seulement de deux lignes. Par repas MUST et STANDARD.

Voici la structure du fichier à récupérer du système d'information, ou au pire à saisir manuellement si le système d'information ne peut le fournir dans la structure désirée. Il est exploitable dans deux formats : texte tabulé (.txt), excel (.xls ou .xlsx).

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
	entity	period	product code	event code	nombre de repas préparés	nombre de contrats négociés	nombre de camions chargés	coût matière unitaire repas	prix de vente unitaire repas
1									
2	FASTFOOD		MUST		13500	7	140	28	45
3	FASTFOOD		STANDARD		14700	10	152	18	35

A moins que le fichier ne soit déjà disponible, réalisez donc la saisie des données ci-dessus. Sauvegardez le fichier dans l'un des deux formats en fonction des possibilités de votre logiciel de saisie ou d'affichage. Appelez le fichier **fastfood_events_métier** par exemple.

La ligne d'entête, toujours facultative, permet de comprendre le contenu de chaque colonne.

Autant la structure du fichier de récupération des comptes de la branche comptable était standard à toute application, autant le fichier d'évènements de la branche métier est éminemment spécifique de la société traitée.

C'est en fonction de l'objectif du projet et de l'analyse fonctionnelle menée en amont que le contrôleur de gestion aboutira, petit à petit, à percevoir puis à représenter la structure définitive que doit prendre le fichier d'évènements métier.

3.2. CREATION DU MODELE METIER

Chemin : Modèle / Créer / A partir du modèle vide model_v1.ex1 (cf chapitre 2.3.1 si besoin)

Donnez-lui le nom **fastfood_modèle_métier** par exemple. Il prendra automatiquement l'extension ex1

3.3. DESCRIPTION DU FICHIER DES EVENEMENTS DANS LE MODELE METIER

A ce niveau, vous devez apprendre à créer les variables descriptives du fichier d'évènements. A cet effet vous avez tout intérêt à recourir au premier document de formation express. Il vous en coûtera une heure, peut-être un peu plus, mais au moins après, vous aurez tout acquis pour gérer de façon pérenne les variables et les activités d'un modèle métier, dont la constitution est entièrement tributaire de la spécificité de votre projet.

Variable Code	Fixed	Variable Name	Format	Tot.Length	Decim	Batch	Quot	U	R	T	Col	Values to Control
entity	X		varchar	20	0	F	F	U			0	
period	X		varchar	10	0	F	F				0	
product_code	X		varchar	30	0	F	F	U			0	
event_code	X		varchar	50	0	F	F	V			0	
nombre_de_repas_préparés		nombre de repas préparés	numeric	19	4	F	F				0	
nombre_de_contrats_négociés		nombre de contrats négociés	numeric	19	4	F	F				0	
nombre_de_camions_chargés		nombre de camions chargés	numeric	19	4	F	F				0	
coût_matière_unitaire_repas		coût matière unitaire repas	numeric	19	4	F	F				0	
prix_de_vente_unitaire_repas		prix de vente unitaire repas	numeric	19	4	F	F				0	
caht		caht	numeric	19	4	N	N				0	caht = prix_de_vente_unitaire_repas * nombre_de_repas_préparés

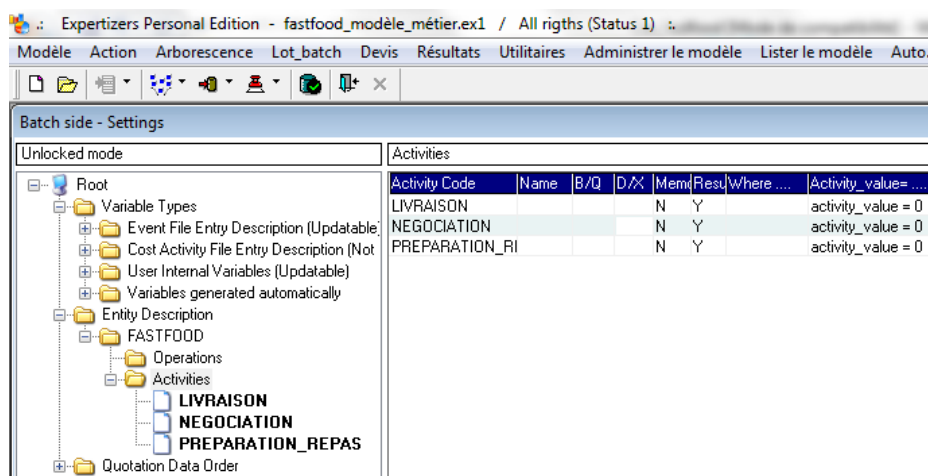
Votre travail est de reproduire à l'identique les lignes de gauche de la section 'Event file Description' et de vérifier ensuite que vous êtes en phase avec les éléments de la fenêtre de droite. A titre d'exemple, la variable caht (chiffre d'affaires hors taxes) est un peu particulière. C'est une variable avec une règle de calcul, dont la réalisation est expliquée de façon très précise dans le document de formation express.

Toutefois, si vous n'aviez vraiment pas le temps de vous pencher sur les documents de formation express, et c'est très dommage, nous vous offrons la possibilité de charger tout le modèle métier prêt à l'emploi pour poursuivre le cas jusqu'à la fin. Pour ce faire, restez sur le modèle métier en cours et lancez la procédure Utilitaires / Importer l'arborescence d'un modèle. Choisissez le fichier fastfood_modèle_métier.txt qui devrait être présent. Sur quelques octets seulement, variables et règles d'activités y sont concentrées.

3.4. CREATION DES ACTIVITES DU MODELE METIER

Compte tenu du faible nombre d'activités, limité à 4, vous pouvez les créer manuellement, mais à la fin du chapitre 2.3.4.2, nous vous faisons part de l'intérêt de récupérer automatiquement les activités terminales du modèle comptable. Ainsi, si vous avez bien fait l'export de l'arborescence comptable vous pouvez récupérer les trois activités du modèle comptable dans le modèle métier en cours, en lançant la procédure **Utilitaires / Importer une liste d'activités**. Ceci vous évite aussi de créer manuellement le niveau Entité, repris lui aussi. Le fichier d'import à sélectionner devrait exister sous le nom **fastfood_modèle_comptable.txt**, soit de même nom que le modèle comptable (à part l'extension du modèle qui est ex1).

Si vous suivez cette procédure, en voici le résultat.



En revanche comme l'activité **MATIERE_PREMIERE** n'existait pas dans le modèle comptable vous allez devoir la saisir manuellement dans tous les cas. Pour simplifier la création saisissez-la sans donner de règle à la variable activity_value.

3.5. ENRICHISSEMENT DES ACTIVITES AVEC LEURS REGLES DE CALCUL

L'enrichissement des activités consiste ici à porter les règles de calcul qui les concernent.

Vous avez plusieurs solutions pour modifier les activités, soit ligne à ligne soit en mode fullscreen. Là aussi vous reporter au document de formation express. Voici le résultat auquel vous devez parvenir.

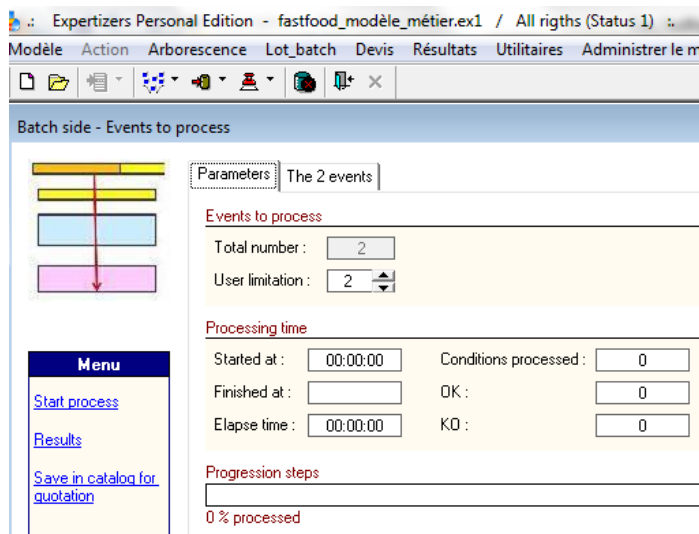
Batch side - Settings																																														
Locked mode	Activities																																													
<ul style="list-style-type: none"> Root <ul style="list-style-type: none"> Variable Types Entity Description <ul style="list-style-type: none"> FASTFOOD <ul style="list-style-type: none"> Operations <ul style="list-style-type: none"> Activities <ul style="list-style-type: none"> LIVRAISON NEGOCIATION PREPARATION_REPAS MATIERE_PREMIERE Quotation Data Order	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Activity Code</th> <th>Name</th> <th>B/Q</th> <th>D/X</th> <th>Mem</th> <th>Res</th> <th>Where ...</th> <th>Activity_value=</th> <th>Activity_cost=</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>LIVRAISON</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>N</td> <td>Y</td> <td></td> <td>activity_value = nombre_de_camions_chargés</td> <td></td> </tr> <tr> <td>NEGOCIATION</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>N</td> <td>Y</td> <td></td> <td>activity_value = nombre_de_contrats_négociés</td> <td></td> </tr> <tr> <td>PREPARATION_REPAS</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>N</td> <td>Y</td> <td></td> <td>activity_value = nombre_de_repas_préparés</td> <td></td> </tr> <tr> <td>MATIERE_PREMIERE</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>N</td> <td>Y</td> <td></td> <td>activity_value = nombre_de_repas_préparés</td> <td>activity_cost = activity_value * coût_matière_unitaire_repas</td> </tr> </tbody> </table>	Activity Code	Name	B/Q	D/X	Mem	Res	Where ...	Activity_value=	Activity_cost=	LIVRAISON				N	Y		activity_value = nombre_de_camions_chargés		NEGOCIATION				N	Y		activity_value = nombre_de_contrats_négociés		PREPARATION_REPAS				N	Y		activity_value = nombre_de_repas_préparés		MATIERE_PREMIERE				N	Y		activity_value = nombre_de_repas_préparés	activity_cost = activity_value * coût_matière_unitaire_repas
Activity Code	Name	B/Q	D/X	Mem	Res	Where ...	Activity_value=	Activity_cost=																																						
LIVRAISON				N	Y		activity_value = nombre_de_camions_chargés																																							
NEGOCIATION				N	Y		activity_value = nombre_de_contrats_négociés																																							
PREPARATION_REPAS				N	Y		activity_value = nombre_de_repas_préparés																																							
MATIERE_PREMIERE				N	Y		activity_value = nombre_de_repas_préparés	activity_cost = activity_value * coût_matière_unitaire_repas																																						

A ce stade, le modèle métier est prêt pour calculer les unités d'œuvre et les coûts des événements métier.

3.6. CHARGEMENT DU FICHER D'ÉVÉNEMENTS AU SEIN DU MODÈLE MÉTIER

Nous avons ce fichier à disposition puisqu'il s'agit du fichier fastfood_events_métier (cf chapitre 3.1) que nous avons déjà récupéré du système d'information, ou au pire saisi manuellement en l'absence d'interface d'extraction.

Pour réaliser le chargement des événements métier le choix au menu est: Lot_Batch / Charger / Fichier simple. Vous avez déjà lancé ce choix au niveau du chapitre 2.3.4.1. Les remarques sont identiques. Si le chargement s'est bien passé vous vous retrouvez directement à ce niveau :



3.7. TRAITEMENT DES ÉVÉNEMENTS MÉTIER JUSQU'À LA MATRICE FINALE DES RÉSULTATS

3.7.1 TRAITEMENT DES ÉVÉNEMENTS MÉTIER

La procédure démarre en cliquant sur la ligne 'Start Process' du menu de gauche. Successivement, chaque ligne d'évènement métier passe séquentiellement, de haut en bas, dans toutes les lignes de règles du modèle métier.

Après traitement, le résultat s'affiche, présentant par ligne d'évènement / activité les calculs obtenus.

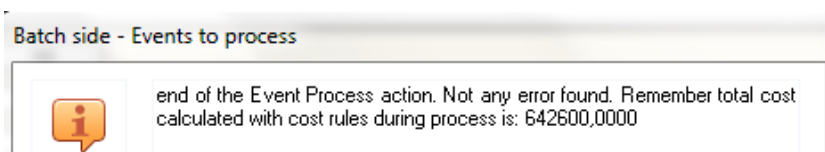
Expertizers Personal Edition - fastfood_modèle_métier.ex1 / All rights (Status 1) :

Modèle Action Arborescence Lot_batch Devis Résultats Utilitaires Administrer le modèle Lister le modèle Auto.generation Fenêtres Aide

Batch presentation of Activity results

Entity	Period	Product Code	Event Code	Activity Code	Activity Name	Activity Value	Activity Cost	Activity Text
FASTFOOD	MUST		1	LIVRAISON		140,0000	0	
FASTFOOD	MUST		1	NEGOCIATION		7,0000	0	
FASTFOOD	MUST		1	PREPARATION_REPAS		13500,0000	0	
FASTFOOD	MUST		1	MATIERE_PREMIERE		13500,0000	378000,0000	
FASTFOOD	STANDARD		2	LIVRAISON		152,0000	0	
FASTFOOD	STANDARD		2	NEGOCIATION		10,0000	0	
FASTFOOD	STANDARD		2	PREPARATION_REPAS		14700,0000	0	
FASTFOOD	STANDARD		2	MATIERE_PREMIERE		14700,0000	264600,0000	

Au passage un message vous a signalé le total 642.600 € des coûts directs (colonne activity_cost) calculés lors du traitement (relatif à la règle de coût standard sur l'activité MATIERE_PREMIERE).

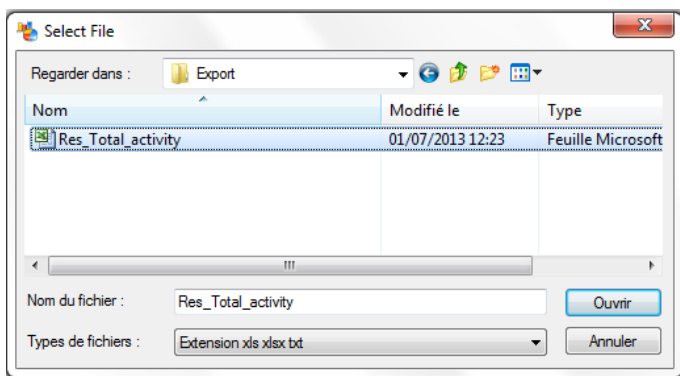


3.7.2 INCORPORATION DES COÛTS INDIRECTS ISSUS DU MODELE COMPTABLE

La procédure consiste à lancer le choix : Lot_Batch / Charger un fichier des coûts / Charger coûts par entité, période,activité.

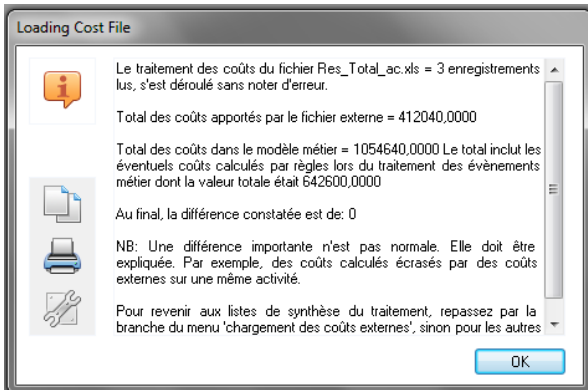
Le fichier à intégrer est celui créé à la fin du chapitre 2.3.4.2 (calcul des coûts par activité du modèle comptable). Attention, issu d'un export, le fichier se situe normalement dans le répertoire export et non import.

A noter que si le système d'information central assume le calcul et l'extraction des coûts indirects par activité, donc sans besoin de passer par le traitement d'un modèle comptable Expertizers, le fichier doit se composer des quatre colonnes : entité, période, code activité et coût



Le document de présentation d'Expertizers (Pourquoi Expertizers en 2015 page 18) vous donne assez d'explication sur le processus de répartition qui va se passer et dont le résultat se traduit ainsi.

Un premier message vous indique le résultat de la répartition des coûts. La différence constatée doit être 0 ou à quelques centimes près.



A moins d'anomalies détectées faisant l'objet d'une liste d'erreur, voici ci-dessous le résultat qui s'affiche. A noter que la colonne 'No Match Activity' identifie des activités lues mais inconnues du modèle (erreur entre codes activité, ou fichier des coûts par activité alimentant plusieurs modèles métier (ce cas est possible).

Rapport d'intégration des coûts: Colonnes activity_cost = Coûts externes et Cost_from_rules = rappel des coûts calculés par règles

Entity	Period	Activity Code	No Match Activity	Nat Value	Activity Value	Activity Cost	Cost From Rules	Activity Unit Cost
FASTFOOD		LIVRAISON		NB CAMIONS CHARGÉS	292,0000	107000,0000	0	366,43835616438
FASTFOOD		MATIERE_PREMIERE		NB REPAS PRÉPARÉS	28200,0000	0	642600,0000	0
FASTFOOD		NEGOCIATION		NB CONTRATS NÉGOCIÉ	17,0000	150000,0000	0	8823,52941176471
FASTFOOD		PREPARATION_REPAS		NB REPAS PRÉPARÉS	28200,0000	155040,0000	0	5,49787234043

A l'exception de l'activité MATIERE_PREMIERE dont le coût avait déjà été calculé, les autres lignes d'activités font apparaître leur nombre d'unités d'œuvre consommées (colonne activity_value), leur coût (colonne activity_cost) et enfin (colonne activity_unit_cost) le coût unitaire de l'unité d'œuvre, soit le rapport activity_cost / activity_value.

3.7.3 EXPLOITATION DE LA MATRICE DE RESULTAT

Pour constater la valorisation faite au niveau de chaque ligne d'évènement / activité, vous avez deux choix possibles : **Résultats / Lot par activité** ou **Résultats / Lot par activité + données évènements**.

Hormis l'activité MATIERE_PREMIERE dont le calcul du coût direct a été préservé, la colonne activity_cost des autres lignes d'activité correspond à la multiplication 'nombre d'unités d'œuvre consommées (colonne activity_value) * coût unitaire de l'unité d'œuvre du précédent tableau'.

Content of user table BUSINESS_EVENTS_BY_ACTIVITY

Entity	Period	Product Code	Event Code	Activity Code	Activity Value	Activity Cost	Caht
FASTFOOD		MUST	1	LIVRAISON	140,0000	51301,3699	607500,0000
FASTFOOD		MUST	1	NEGOCIATION	7,0000	61764,7059	0
FASTFOOD		MUST	1	PREPARATION_REPAS	13500,0000	74221,2766	0
FASTFOOD		MUST	1	MATIERE_PREMIERE	13500,0000	378000,0000	0
FASTFOOD		STANDARD	2	LIVRAISON	152,0000	55698,6301	514500,0000
FASTFOOD		STANDARD	2	NEGOCIATION	10,0000	88235,2941	0
FASTFOOD		STANDARD	2	PREPARATION_REPAS	14700,0000	80818,7234	0
FASTFOOD		STANDARD	2	MATIERE_PREMIERE	14700,0000	264600,0000	0

L'usage du choix Résultats / Lot par activité + données évènements, a pour avantage de faire apparaître à droite de chaque ligne évènement / activité, toutes les données véhiculées par les évènements métier. Ainsi par occultation de colonnes intermédiaires nous avons pu fait apparaître la colonne caht sur la figure précédente.


Dans le cas particulier de données au format numérique, seule la première ligne de l'évènement est portée de sa valeur, les autres étant forcées à zéro. Ainsi dans un contexte d'analyse consolidée, les totaux de la colonne caht restent bons. Cela n'aurait pas été le cas si le report avait été réalisé sur chaque ligne d'activité.

A ce stade, la matrice de résultat est en mesure de satisfaire à toutes les analyses possibles. A minima, elle est exportable aux formats xls et txt.

L'objet d'Expertizers n'est pas de briller dans une activité de reporting. Il existe déjà suffisamment d'outils sur le marché pour cela. Autant vous proposer d'utiliser le vôtre, nous contentant de vous fournir la matrice exhaustive et unique à partir de laquelle toutes les données utiles sont immédiatement disponibles (par export ou en connexion directe ODBC à la matrice des résultats).

Cependant, juste pour vous montrer qu'Expertizers peut tout de même produire quelques analyses de synthèse, voici le tableau obtenu sur le choix Résultats / Analyse multi-critères et Rentabilités avec sélection de la variable product_code en premier niveau de consolidation.

Conso 1 by product_code



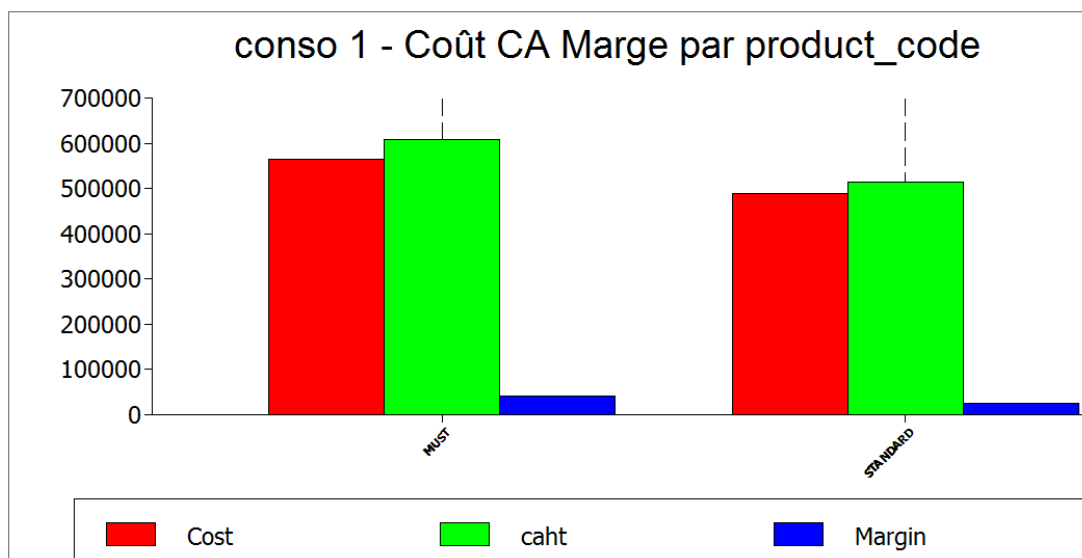
2 totals activities

Menu

[Export \(presentation as right\)](#)

Entity	Product Code	Activity Value	Activity Cost	Caht	Margin	Profitability	Cum Cost	Cum Caht	Ave Profitability
FASTFOOD	MUST	27147,0000	565287,3524	607500,0000	42212,6476	7,460000	565287,352	607500,000	7,467
FASTFOOD	STANDARD	29562,0000	489352,6476	514500,0000	25147,3524	5,130000	1054640,000	1122000,000	6,387

Puis une vue graphique des données de marge par produit MUST et STANDARD



4. CONCLUSION

Certes, le cas FASTFOOD est simple et vous trouverez sans doute disproportionné l'ensemble des tâches procédurales qu'Expertizers vous a obligé à mener.

Cependant, rappelez-vous que le schéma des traitements est identique quelque soit la taille et les difficultés du projet. Si vous avez eu le courage de prendre un peu de temps pour lire et pratiquer le contenu des documents de formation Express vous avez pu constater la puissance des fonctions que le logiciel Expertizers met à disposition, sans compter l'approche structurée qu'il induit dans le déroulement de l'analyse fonctionnelle amont.

Alors quel est votre constat ? Les problématiques de coûts ne vous semblent-elles pas surmontées ?

*Pour ceux qui souhaiteraient pimenter le cas Fastfood d'une petite complexité, nous vous proposons de joindre l'activité MATIERE_PREMIERE au fichier des matières en suivant la procédure décrite dans le document de formation express. Cela suppose de créer des nomenclatures fictives des produits STANDARD et MUST (cf fichier matières ci-dessous), de préparer le modèle au chargement du fichier matières, d'activer le lien avec la variable product_code dans l'activité MATIERE_PREMIERE et enfin de modifier sa règle de calcul du coût par $activity_cost = activity_value * mat_price$.*

Voici un exemple de fichier des matières dont le coût des composants revient à 28€ pour le composé MUST et 18€ pour le produit STANDARD.

	A	B	C	D	E	F	G	H
1	code composé	bom_qty_ref	code composant	nom composant	mat_unit	mat_qty	mat_price	mat_type
2	MUST	1	ENTREE 1	xxx	UN	1	10	xx
3	MUST	1	PLAT 1	xxx	UN	1	12	xx
4	MUST	1	DESSERT 1	xxx	UN	1	6	xx
5	STANDARD	1	ENTREE 2	xxx	UN	1	8	xx
6	STANDARD	1	PLAT 2	xxx	UN	1	8	xx
7	STANDARD	1	DESSERT 2	xxx	UN	1	2	xx

5. COMPLEMENT D'ANALYSE PAR COMPTE D'ORIGINE

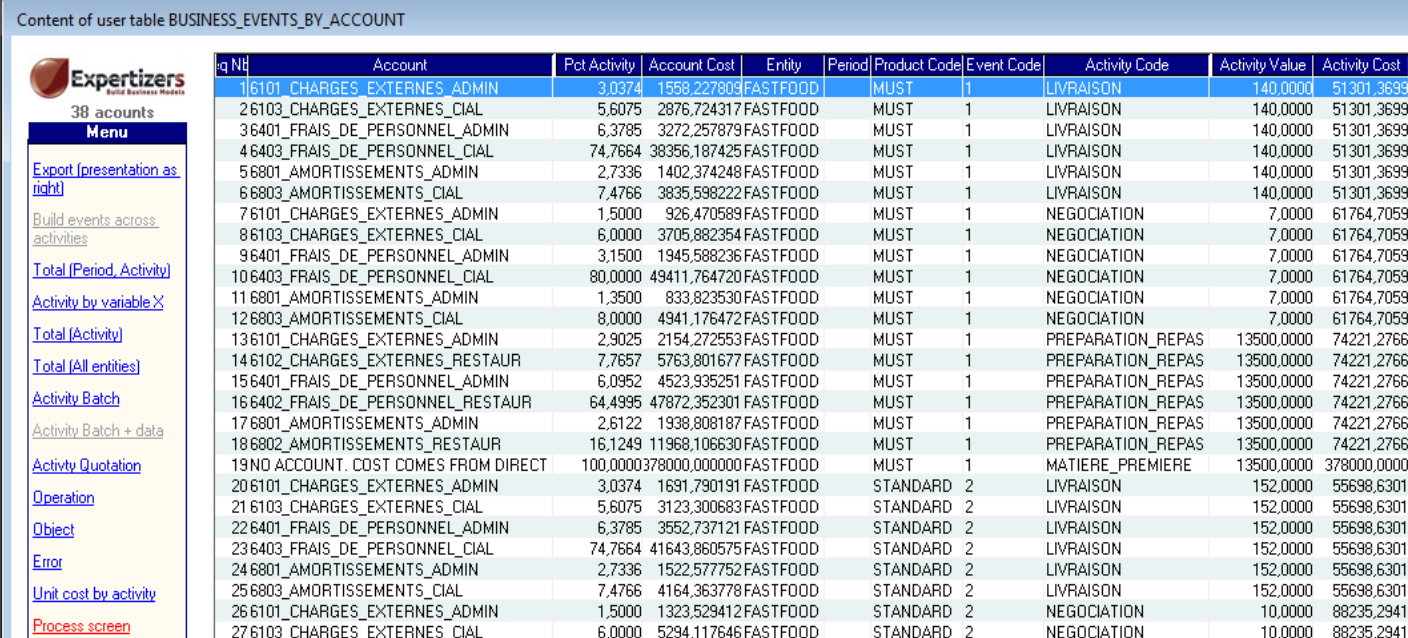
La résolution donne une vision des coûts par évènement métier / activité.

Mais Il est possible de faire des analyses encore plus fines en composant une matrice de résultat par évènement métier / activité / Compte d'origine. Voici la procédure à suivre puis le résultat obtenu.

Ouvrir le modèle comptable 'fastfood modèle comptable.ex1'	Modèle / Ouvrir. Modèle 'fastfood modèle comptable.ex1'
Exporter la matrice 'ACCOUNTING EVENTS BY ACCOUNT'	Résultats / Lot par activité + données évènements table BUSINESS EVENTS BY ACCOUNT. Puis choix Export (presentation as right). Nom proposé 'accounting events_by_account.xls' dirigé vers le répertoire Expertizers/export
Ouvrir le modèle métier 'fastfood modèle métier.ex1'	Modèle / ouvrir. Modèle 'fastfood modèle métier.ex1'

Incorporer les coûts indirects via le fichier 'accounting events by account.xls'	Lot_Batch / Charger un fichier des coûts / Charger coûts par fichier 'accounting events by account.xls'. Normalement le fichier a été versé dans le répertoire Expertizers/export. Le chercher à cet endroit. Le chargement produit les mêmes messages et les mêmes résultats que ceux déjà vus dans la résolution du cas.
Afficher la matrice de résultat par évènement / activité	Résultats / Lot par activité + données évènements table BUSINESS EVENTS PAR ACTIVITY
Créer la table BUSINESS EVENTS BY ACCOUNT	A l'affichage de la matrice précédente, le choix est activé sur la fenêtre de gauche. CREATE TABLE business events by account. La création s'achève par l'affichage de la matrice par évènement/activité/compte. Pour le réaffichage ultérieur de la table : Résultats / Afficher la table 'business events by account'

Content of user table BUSINESS_EVENTS_BY_ACCOUNT



iq NH	Account	Pct Activity	Account Cost	Entity	Period	Product Code	Event Code	Activity Code	Activity Value	Activity Cost
16101	CHARGES_EXTERNES_ADMIN	3,0374	1558,227803	FASTFOOD		MUST	1	LIVRAISON	140,0000	51301,3699
26103	CHARGES_EXTERNES_CIAL	5,6075	2876,724317	FASTFOOD		MUST	1	LIVRAISON	140,0000	51301,3699
36401	FRAIS_DE_PERSONNEL_ADMIN	6,3785	3272,257879	FASTFOOD		MUST	1	LIVRAISON	140,0000	51301,3699
46403	FRAIS_DE_PERSONNEL_CIAL	74,7664	38356,187425	FASTFOOD		MUST	1	LIVRAISON	140,0000	51301,3699
56801	AMORTISSEMENTS_ADMIN	2,7336	1402,374248	FASTFOOD		MUST	1	LIVRAISON	140,0000	51301,3699
66803	AMORTISSEMENTS_CIAL	7,4766	3835,598222	FASTFOOD		MUST	1	LIVRAISON	140,0000	51301,3699
76101	CHARGES_EXTERNES_ADMIN	1,5000	926,470589	FASTFOOD		MUST	1	NEGOCIATION	7,0000	61764,7059
86103	CHARGES_EXTERNES_CIAL	6,0000	3705,882354	FASTFOOD		MUST	1	NEGOCIATION	7,0000	61764,7059
96401	FRAIS_DE_PERSONNEL_ADMIN	3,1500	1945,588236	FASTFOOD		MUST	1	NEGOCIATION	7,0000	61764,7059
106403	FRAIS_DE_PERSONNEL_CIAL	80,0000	49411,764720	FASTFOOD		MUST	1	NEGOCIATION	7,0000	61764,7059
116801	AMORTISSEMENTS_ADMIN	1,3500	833,823530	FASTFOOD		MUST	1	NEGOCIATION	7,0000	61764,7059
126803	AMORTISSEMENTS_CIAL	8,0000	4941,176472	FASTFOOD		MUST	1	NEGOCIATION	7,0000	61764,7059
136101	CHARGES_EXTERNES_ADMIN	2,9025	2154,272553	FASTFOOD		MUST	1	PREPARATION_REPAS	13500,0000	74221,2766
146102	CHARGES_EXTERNES_RESTAUR	7,7657	5763,801677	FASTFOOD		MUST	1	PREPARATION_REPAS	13500,0000	74221,2766
156401	FRAIS_DE_PERSONNEL_ADMIN	6,0952	4523,935251	FASTFOOD		MUST	1	PREPARATION_REPAS	13500,0000	74221,2766
166402	FRAIS_DE_PERSONNEL_RESTAUR	64,4995	47872,352301	FASTFOOD		MUST	1	PREPARATION_REPAS	13500,0000	74221,2766
176801	AMORTISSEMENTS_ADMIN	2,6122	1938,808187	FASTFOOD		MUST	1	PREPARATION_REPAS	13500,0000	74221,2766
186802	AMORTISSEMENTS_RESTAUR	16,1249	11968,106630	FASTFOOD		MUST	1	PREPARATION_REPAS	13500,0000	74221,2766
19ND	ACCOUNT_COST COMES FROM DIRECT	100,0000	378000,000000	FASTFOOD		MUST	1	MATIERE_PREMIERE	13500,0000	378000,0000
206101	CHARGES_EXTERNES_ADMIN	3,0374	1691,790191	FASTFOOD		STANDARD	2	LIVRAISON	152,0000	55698,6301
216103	CHARGES_EXTERNES_CIAL	5,6075	3123,300683	FASTFOOD		STANDARD	2	LIVRAISON	152,0000	55698,6301
226401	FRAIS_DE_PERSONNEL_ADMIN	6,3785	3552,737121	FASTFOOD		STANDARD	2	LIVRAISON	152,0000	55698,6301
236403	FRAIS_DE_PERSONNEL_CIAL	74,7664	41643,860575	FASTFOOD		STANDARD	2	LIVRAISON	152,0000	55698,6301
246801	AMORTISSEMENTS_ADMIN	2,7336	1522,577752	FASTFOOD		STANDARD	2	LIVRAISON	152,0000	55698,6301
256803	AMORTISSEMENTS_CIAL	7,4766	4164,363778	FASTFOOD		STANDARD	2	LIVRAISON	152,0000	55698,6301
266101	CHARGES_EXTERNES_ADMIN	1,5000	1323,529412	FASTFOOD		STANDARD	2	NEGOCIATION	10,0000	88235,2941
276103	CHARGES_EXTERNES_CIAL	6,0000	5294,117646	FASTFOOD		STANDARD	2	NEGOCIATION	10,0000	88235,2941

Les lignes d'évènement / activité sont éclatées par compte avec en colonnes 3 et 4 le pourcentage et le coût de chacun. Les colonnes activity_value et activity_cost ne sont plus utilisables en consolidation car reproduites sur toutes les lignes de compte.

FIN DU DOCUMENT DE FORMATION